No. of Printed Pages : 16

BCOE–142

BACHELOR OF COMMERCE (GENERAL) [B. COM. (G)]

Term-End Examination

December, 2024

BCOE–142 : MANAGEMENT ACCOUNTING

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

Note : *Attempt Section A and Section B. Section A carries 40 marks and Section B carries 60 marks. All questions carry equal marks.*

Section—A

Note : *Answer any* ***two*** *of the following questions.*

1. How is Management Accounting different from Cost Accounting ? Explain the functions performed by Management Accounting. 10+10

2. (a) What do you mean by cost reduction ? Differentiate between cost control and cost reduction. 3+7

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(b) You are given the following information : 10

	(` '000)
PBIT	5,782
Depreciation charged as per books (Revaluation)	182
Depreciation as per Section 205	360
10% Preference share capital	1,500
Past Accumulated Losses	1,200
Transfer to Debenture Redemption Fund	150
Unabsorbed depreciation as per Section 205	560
Interest on loans and advances	252
Transfer to general reserves	600

Calculate profit available for equity shareholders, presuming tax rate of 40%.

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

3. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20

(a) Dupont Model of Financial Analysis

(b) Sales Budget

(c) Material Price Variance

(d) Profit-Volume Ratio

(e) Inflation Accounting

(f) Social Accounting

Section—B

Note : *Answer any* ***three*** *of the following questions.*

4. (a) From the following information, calculate gross profit, operating profit, PBIT, PBT, and PAT : 15

	` (in '000)
Sales (Gross)	2,075
Return inwards	15
Return outwards	60
Rent Received	25

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

Interest and Dividend on investments	35
Direct Expenses (Manufacturing)	375
Selling and Distribution Expenses	75
Office and Administrative Expenses	150
Purchases less returns	850
Inventories (1-4-2022)	145
Inventories (31-3-2023)	165

(b) The following are the particulars extracted from the Balance Sheet of XYZ Ltd. on 31-03-2021. Calculate capital gearing ratio : 5

	`
Equity share capital	1,00,000
9% Preference share capital	60,000
Reserves and Surplus	20,000
Long-term loans	1,20,000

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

5. (a) Explain in brief different types of budgets. 10

(b) A company produces two products 'A' and 'B' and budget at 70% level of activity for the year 2023. It gives the following information : 10

	A (`)	B (`)
Raw material cost per unit	15	7
Direct wages per unit	8	6
Variable overhead per unit	4	3
Fixed overhead per unit	12	9
Selling price per unit	38	27
Production and Sales (units)	12000	18000

The managing director proposed to decrease sales to 8000 units and 12000 units of Products A and B respectively and increasing the selling price to ` 40 in the case of Product A and ` 30 in the case of Product B.

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

You are required to present the overall profitability under the original budget and revised budget after taking the above proposal into consideration.

6. (a) Write a detailed note explaining the advantages and limitations of standard costing. 10

(b) The following figures relate to the quantity of material required for the production of product : 10

	Standard			Actual		
	Quantity (kgs)	Price (`)	Amount (`)	Quantity (kgs)	Price (`)	Amount (`)
A	60	10	600	80	12	960
B	90	20	1,800	60	25	1,500
	150		2,400	140		2,460

Compute :

(i) Material Cost Variance

(ii) Material Price Variance

(iii) Material Usage Variance

(iv) Material Mix Variance

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

7. (a) Explain the managerial uses of marginal costing. 10

(b) State which of the following sales mix you would recommend to the management : 10

Elements of Cost	**X (`)**	**Y (`)**
Sale Price	200	150
Direct Material	100	80
Direct Labour	40	30
Variable Overheads	20	20

Fixed overheads : ` 1,00,000

Alternative sales mix :

(i) 2000 units of X and 2000 units of Y

(ii) 3000 units of X and 1000 units of Y

(iii) 4000 units of X and Nil units of Y

8. (a) Sunrise Company has three divisions A, B and C. The investment in these divisions amounted to ` 2,00,000; ` 6,00,000 and

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

` 4,00,000 respectively. The profits in these divisions were ` 50,000; ` 60,000 and ` 80,000 respectively. The cost of capital is 10 percent. From the above data, comment the performance of the three divisions. 10

(b) Define Kaizen Costing. What are the features and approaches to Kaizen Costing ? 10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

BCOE–142

वाणिज्य में स्नातक (सामान्य)

[बी. कॉम. (जी.)]

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2024

बी.सी.ओ.ई.-142 : प्रबन्ध लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : *खण्ड 'अ' तथा खण्ड 'ब' दोनों कीजिए। खण्ड 'अ' 40 अंक का है और खण्ड 'ब' 60 अंक का है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

खण्ड—अ

नोट : *निम्नलिखित में से किन्हीं* ***दो*** *प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

1. प्रबन्ध लेखांकन, लागत लेखांकन से किस तरह भिन्न है ? प्रबन्ध लेखांकन के द्वारा किए गए कार्यों का वर्णन कीजिए। 10+10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

2. (अ) लागत में कमी से आप क्या समझते हैं ? लागत नियन्त्रण एवं लागत में कमी में अन्तर बताइए। 3+7

(ब) आपको निम्नलिखित सूचनाएँ दी गई हैं : 10

	(` ’000 में)
ब्याज एवं कर से पूर्व के लाभ (PBIT)	5,782
पुस्तकों के अनुसार ह्रास लगाया गया (पुनर्मूल्यांकन)	182
धारा 205 के अनुसार ह्रास	360
10% पूर्वाधिकार अंश पूँजी	1,500
पूर्व संचित हानि	1,200
ऋणपत्र शोधन फण्ड में हस्तान्तरण	150
धारा 205 के अनुसार अनावशोषित मूल्यह्रास	560
ऋण और अग्रिम पर ब्याज	252
सामान्य संचय में हस्तान्तरण	600

कर की दर 40% मानते हुए, समता अंशधारियों के लिए उपलब्ध लाभ की गणना कीजिए।

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

3. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 4×5=20

(अ) वित्तीय विश्लेषण का ड्यूपॉन्ट मॉडल

(ब) विक्रय बजट

(स) सामग्री मूल्य विचरण

(द) लाभ/परिमाण अनुपात

(इ) मुद्रा स्फीति लेखांकन

(फ) सामाजिक लेखांकन

खण्ड—ब

नोट : *निम्नलिखित में से किन्हीं* ***तीन*** *प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

4. (अ) निम्नलिखित सूचनाओं से सकल लाभ, परिचालन लाभ, PBIT, PBT एवं PAT की गणना कीजिए : 15

	(` '000)
विक्रय (सकल)	2,075
आन्तरिक वापसी	15
बाह्य वापसी	60

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

प्राप्त किराया	25
निवेश पर ब्याज एवं लाभांश	35
प्रत्यक्ष व्यय (निर्माण सम्बन्धी)	375
विक्रय एवं वितरण व्यय	75
कार्यालय एवं प्रशासनिक व्यय	150
वापसी घटाकर क्रय	850
स्कन्ध (1–4–2022)	145
स्कन्ध (31–3–2023)	165

(ब) 31–3–2021 को XYZ Ltd. के चिट्ठे से निकाले गए विवरण निम्नलिखित हैं। पूँजी गियरिंग अनुपात की गणना कीजिए : 5

	`
समता अंश पूँजी	1,00,000
9% पूर्वाधिकार अंश पूँजी	60,000
संचय एवं आधिक्य	20,000
दीर्घकालीन ऋण	1,20,000

5. (अ) संक्षेप में विभिन्न प्रकार के बजट का वर्णन कीजिए। 10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ब) एक कम्पनी दो तरह के उत्पाद A एवं B उत्पादित करती है और 2023 वर्ष के लिए 70% गतिविधि स्तर पर बजट है। यह निम्नलिखित सूचनाएँ प्रदान करता है : 10

	A (`)	B (`)
कच्ची सामग्री लागत प्रति इकाई	15	7
प्रत्यक्ष मजदूरी प्रति इकाई	8	6
परिवर्तनशील उपरिव्यय प्रति इकाई	4	3
स्थायी उपरिव्यय प्रति इकाई	12	9
विक्रय मूल्य प्रति इकाई	38	27
उत्पादन एवं विक्रय (इकाइयाँ)	12000	18000

प्रबन्ध निदेशक ने उत्पाद क्रमशः A और B का विक्रय घटाकर 8000 इकाइयाँ एवं 12000 इकाइयाँ तथा उत्पाद का विक्रय मूल्य बढ़ाकर उत्पाद A का ` 40 तथा B का ` 30 क्रमशः रखा।

आप मूल बजट और उपर्युक्त प्रस्ताव बजट पर विचार करके संशोधित किये गये बजट के अन्तर्गत समग्र लाभप्रदता प्रस्तुत कीजिए।

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

6. (अ) मानक लागत के लाभ एवं सीमाओं का वर्णन करते हुए विस्तृत टिप्पणी लिखिए। 10

(ब) उत्पाद के उत्पादन के लिए सामग्री की मात्रा के सम्बन्ध में आँकड़े निम्नलिखित हैं : 10

	मानक			**वास्तविक**		
	मात्रा (किग्रा.)	**कीमत (`)**	**राशि (`)**	**मात्रा (किग्रा.)**	**कीमत (`)**	**राशि (`)**
A	60	10	600	80	12	960
B	90	20	1,800	60	25	1,500
	150		2,400	140		2,460

गणना कीजिए :

(i) सामग्री लागत विचरण

(ii) सामग्री मूल्य विचरण

(iii) सामग्री उपयोग विचरण

(iv) सामग्री मिश्रित विचरण

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

7. (अ) सीमान्त लागत के प्रबन्धकीय प्रयोग का वर्णन कीजिए। 10

(ब) निम्नलिखित में से आप कौन–से विक्रय मिश्रण को प्रबन्धक के लिए अनुशंसित करेंगे ? 10

लागत के तत्व	**X (`)**	**Y (`)**
विक्रय मूल्य	200	150
प्रत्यक्ष सामग्री	100	80
प्रत्यक्ष मजदूरी (श्रम)	40	30
परिवर्तनशील उपरिव्यय	20	20

स्थायी उपरिव्यय ` 1,00,000

वैकल्पिक विक्रय मिश्रण :

(i) X की 2000 इकाइयाँ एवं Y की 2000 इकाइयाँ

(ii) X की 3000 इकाइयाँ एवं Y की 1000 इकाइयाँ

(iii) X की 4000 इकाइयाँ एवं Y की शून्य इकाइयाँ

8. (अ) सनराइज कम्पनी के तीन डिवीजन A, B, और C हैं। इन तीनों डिवीजनों में निवेश क्रमशः

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

` 2,00,000; ` 6,00,000 तथा ` 4,00,000 हैं। इन डिवीजनों का लाभ ` 50,000; ` 60,000 और ` 80,000 क्रमशः है। पूँजी की लागत 10% है। उपर्युक्त आँकड़ों के आधार पर तीनों डिवीजनों के प्रदर्शन पर टिप्पणी कीजिए। 10

(ब) काइज़न लागतांकन को परिभाषित कीजिए। काइज़न लागतांकन की विशेषताएँ एवं दृष्टिकोण क्या हैं ? 10

× × × × × × ×

Downloaded from www.IGNOUBABA.com