

No. of Printed Pages : 6

**MCO-23**

**MASTER OF COMMERCE**

**(M. COM.)**

**Term-End Examination**

**December, 2024**

**MCO-23 : STRATEGIC MANAGEMENT**

*Time : 3 Hours*

*Maximum Marks : 100*

---

**Note :** *Attempt any **five** questions. Each question carries equal marks.*

---

---

1. What is the meaning of strategy ? Discuss the levels and importance of strategy. 4+10+6
2. (a) Describe the EPRG framework with respect to global business. 10  
(b) Explain the Industrial Organization Model. 10

**D-3402/MCO-23**

**P. T. O.**

3. (a) What is corporate strategy ? Discuss the different types of corporate strategies. 4+6
- (b) What are the conditions under which organisations adopt retrenchment strategies ? Briefly describe the variant of these strategies. 10
4. How is a competitive strategy formulated ? Explain frame-work for competitor analysis. Also discuss the corporate strategy for declining industries. 6+6+8
5. (a) Define Corporate Governance. Describe different models of Corporate Governance. 10
- (b) Explain the different types of operational controls with suitable examples. 10
6. Explain process of strategy evaluation and also describe Business Portfolio Analysis briefly. 8+12

7. Write short notes on any *four* of the following :

4×5=20

- (a) Strategic analysis
- (b) Competitive forces
- (c) Advantages of differentiation
- (d) Balanced Score card
- (e) Leadership styles

**MCO-23**

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

( एम. कॉम. )

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2024

एम.सी.ओ.-23 : सामरिक प्रबन्धन

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

---

**नोट :** किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

---

- 
1. रणनीति का अर्थ क्या है ? रणनीति के स्तर एवं महत्व की व्याख्या कीजिए। 4+10+6
  2. (अ) वैश्विक व्यापार के सम्बन्ध में ई. पी. आर. जी. ढाँचे का वर्णन कीजिए। 10  
(ब) औद्योगिक संगठन प्रतिरूप की व्याख्या कीजिए। 10

3. (अ) कॉर्पोरेट (निगमित) रणनीति क्या है ? विभिन्न प्रकार की कॉर्पोरेट (निगमित) रणनीति पर चर्चा कीजिए। 4+6
- (ब) वे कौन-सी परिस्थितियाँ हैं जिनके अंतर्गत संगठन छूटनी की रणनीतियाँ अपनाते हैं ? इन रणनीतियों के प्रकारों का संक्षेप में वर्णन कीजिए। 10
4. प्रतिस्पर्धी रणनीति कैसे तैयार की जाती है ? प्रतिस्पर्धी विश्लेषण की रूपरेखा और गिरावट वाले उद्योग की निगमीय रणनीति की व्याख्या कीजिए। 6+6+8
5. (अ) निगमीय प्रशासन को परिभाषित कीजिए। निगमीय शासन के विभिन्न मॉडलों का वर्णन कीजिए। 10
- (ब) विभिन्न प्रकार के परिचालन नियंत्रण की उदाहरण सहित व्याख्या कीजिए। 10
6. रणनीति मूल्यांकन की प्रक्रिया की व्याख्या कीजिए एवं व्यापार पोर्टफोलियो विश्लेषण की भी संक्षिप्त में व्याख्या कीजिए। 8+12

7. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ

लिखिए :

4×5=20

(अ) सामरिक विश्लेषण

(ब) प्रतिस्पर्धी ताकतें

(स) विभेदीकरण के लाभ

(द) संतुलित स्कोरकार्ड

(इ) नेतृत्व शैली

× × × × × × ×