No. of Printed Pages : 10 **BCOE–142**

# BACHELOR OF COMMERCE (GENERAL) [B. COM. (G)]

## Term-End Examination

## December, 2025

### BCOE-142 : MANAGEMENT ACCOUNTING

*Time : 3 Hours* *Maximum Marks : 100*

***Note :*** *Attempt Section A and Section B. Section A carries 40 marks and Section B carries 60 marks. All questions carry equal marks.*

### Section—A

***Note :*** *Answer any* ***two*** *of the following questions.*

1. Discuss the nature and scope of Management Accounting. Differentiate between Management Accounting and Cost Accounting. 10+10



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

2. (a) Explain the concept of cost management. What are the different techniques of cost management ? Explain. 3+7

   (b) Discuss receipt and payment method for preparing cash budget. 10

3. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20

   (a) Break-even pricing

   (b) Margin of Safety

   (c) Social Audit

   (d) Overhead Budget

   (e) Financial Accounting

   (f) Activity Ratio

## Section—B

***Note :*** *Answer any* ***three*** *of the following questions.*

4. (a) Write a note on the nature and limitations of financial statements. 15



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(b) Explain debt-equity ratio and capital employed. 5

5. (a) What is meant by budgeting ? What are the advantages and limitations of budgeting ? 10

(b) Dhruwa Ketu Ltd. has placed before you the following trading results : 10

| Year | Sales (₹) | Profit (₹) |
|---|---|---|
| 2022 | 2,00,000 | 10,000 |
| 2023 | 1,80,000 | 4,000 |

Find out :

(i) P/V ratio

(ii) Fixed costs

(iii) Break-even point

(iv) Amount of profit if the sales is ₹ 2,50,000

6. (a) What is Estimate Costing ? How does it differ from Standard Costing ? 10



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(b) The standard cost of a chemical mix is as under : 10

4 tons of material X : @ ₹ 16 per ton

8 tons of material Y : @ ₹ 18 per ton

Standard yield is 80% of input.

The actual cost for the period is as under :

6 tons of material X : @ ₹ 9 per ton

7 tons of material Y : @ ₹ 15 per ton

Actual yield is 10 tons

Compute Material Variance.

7. (a) State the conditions, the income statement prepared with absorption costing and marginal costing will give different results. 10

(b) Differentiate between horizontal and vertical presentation of Balance Sheet. 10



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

8. (a) Explain the terms cost centre, revenue centre, profit centre, and investment centre. What is their utility to management ? 5+5

(b) What are the drawbacks of the traditional costing system ? 10



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

# BCOE–142

## वाणिज्य में स्नातक (सामान्य)

## [बी. कॉम. (जी.)]

## सत्रांत परीक्षा

## दिसम्बर, 2025

## बी.सी.ओ.ई.–142 : प्रबन्ध लेखांकन

*समय : 3 घण्टे* *अधिकतम अंक : 100*

***नोट :*** *खण्ड 'अ' तथा खण्ड 'ब' दोनों कीजिए। खण्ड 'अ' 40 अंक का है और खण्ड 'ब' 60 अंक का है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

### खण्ड—अ

***नोट :*** *निम्नलिखित में से किन्हीं **दो** प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

1. प्रबंध लेखांकन की प्रकृति और कार्यक्षेत्र की विवेचना कीजिए। प्रबंध लेखांकन और लागत लेखांकन में अंतर स्पष्ट कीजिए। 10+10



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

2. (अ) लागत प्रबंध की अवधारणा की व्याख्या कीजिए। लागत प्रबंध की विभिन्न तकनीकें क्या हैं ? स्पष्ट कीजिए। 3+7

(ब) रोकड़ बजट तैयार करने की प्राप्ति एवं भुगतान विधि को बताइए। 10

3. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : $4\times5=20$

(अ) सम-विच्छेद निर्धारण

(ब) सुरक्षा सीमा

(स) सामाजिक अंकेक्षण

(द) उपरिव्यय बजट

(इ) वित्तीय लेखांकन

(फ) गतिविधि अनुपात

## खण्ड—ब

***नोट :*** *निम्नलिखित में से किन्हीं **तीन** प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

4. (अ) वित्तीय विवरणों के उपयोग तथा सीमाओं पर एक टिप्पणी लिखिए। 15



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ब) ऋण–समता अनुपात और विनियोजित पूँजी की व्याख्या कीजिए। 5

5. (अ) बजटिंग से क्या तात्पर्य है ? बजटिंग के लाभ एवं सीमाएँ क्या हैं ? 10

(ब) ध्रुव केतू लि. ने आपके समक्ष निम्नलिखित व्यापारिक परिणाम प्रस्तुत किये हैं : 10

| **साल** | **बिक्री (₹)** | **लाभ (₹)** |
|---|---|---|
| 2022 | 2,00,000 | 10,000 |
| 2023 | 1,80,000 | 4,000 |

ज्ञात कीजिए :

(i) लाभ/मात्रा अनुपात

(ii) स्थिर लागत

(iii) सम–विच्छेद बिन्दु

(iv) यदि बिक्री ₹ 2,50,000 हो, तो लाभ की राशि



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

6. (अ) अनुमानित लागत लेखांकन से क्या तात्पर्य है ? यह मानक लागत लेखांकन से किस प्रकार भिन्न है ? 10

(ब) एक रासायनिक मिश्रण की प्रमाप लागत निम्नलिखित है : 10

सामग्री X 4 टन : ₹ 16 प्रति टन की दर से

सामग्री Y 8 टन : ₹ 18 प्रति टन की दर से

प्रमाप उत्पादन विनियोग का 80% है।

अवधि के लिए वास्तविक लागत निम्नलिखित है :

सामग्री X 6 टन : ₹ 9 प्रति टन की दर से

सामग्री Y 7 टन : ₹ 15 प्रति टन की दर से

वास्तविक उत्पादन 10 टन है।

सामग्री विचरण की गणना कीजिए।

7. (अ) उन परिस्थितियों का उल्लेख कीजिए, जिनमें अवशोषण लागत लेखांकन तथा सीमान्त लागत लेखांकन के अनुसार आय विवरण अलग-अलग परिणाम प्रस्तुत करेंगे। 10



Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ब) आर्थिक चिट्ठे के लंब व उदग्र प्रस्तुतीकरण में अन्तर कीजिए। 10

8. (अ) लागत केन्द्र, आय केन्द्र, लाभ केन्द्र तथा निवेश केन्द्र शब्दों की व्याख्या कीजिए। प्रबन्ध के लिए इनकी उपयोगिता क्या है ? 5+5

(ब) परंपरागत लागत प्रणाली की कमियाँ क्या हैं ? 10

× × × × ×



Downloaded from www.IGNOUBABA.com