No. of Printed Pages : 16 **MCO–05**

MASTER OF COMMERCE

(M.COM.)

Term-End Examination

December, 2025

MCO–05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

Note : *(i) Attempt any* ***five*** *questions.*

(ii) All questions carry equal marks.

---

1. (a) Distinguish among variable, fixed and semi-variable costs. Why is this distinction important ? 10

   (b) Describe the objectives and importance of Accounting Standards. 10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

2. From the following Trial Balance of a trader, you are required to prepare Trading and Profit & Loss Account for the year 31st March, 2023 and Balance Sheet as on that date : 20

Trial Balance as on 31st March

Particulars	Amount Dr. (₹)
Drawing Account	7,500
Plant Machinery (1-4-2022)	1,25,000
Stock (1-4-2022)	19,250
Plant and Machinery (1-10-2022)	6,250
Purchases	1,02,500
Returns inward	2,500

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

Sundry Debtors	25,750
Furniture	6,200
Freight	12,500
Carriage outward	625
Rent, Rates and taxes	5,750
Printing and Stationery	1,000
Trade Expenses	500
Insurance charges	875
Salaries and Wages	26,625
Cash at Bank	25,675
Cash in hand	7,250
Postage and telegram	1,000
	3,76,750

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

Particulars	Amount Cr. (₹)
Capital	1,50,000
Returns outward	1,250
Sundry creditors	22,500
Sales	2,00,000
Provision for Bad and Doubtful Debts	500
Discount received	1,000
Rent (upto 30-9-2023)	1,500
	3,76,750

Adjustments :

(i) Stock on 31st March, 2023 was valued at ₹ 15,000.

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ii) Write off ₹ 750 as bad debts.

(iii) Provision for bad and doubtful debts is to be maintained at 5% on sundry debtors.

(iv) Create a provision for discount on debtors and also reserve for discount on creditors @ 2%.

(v) Charge depreciation @ 20% p.a. on plant and machinery and @ 5% on furniture.

(vi) Insurance prepaid was ₹ 125.

(vii) Goods worth ₹ 6,250 were totally damaged in an accident. The insurance company admitted claim of ₹ 5,000 on 28-3-2023.

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

3. What is a Cash Flow Statement ? Explain the techniques of preparing a Cash Flow Statement with hypothetical figures. 5+15

4. What is meant by Master Budget ? Explain its components with the help of hypothetical figures. 5+15

5. Prepare a Sales Overheads Budget for the quarter ending 31st March, 2023 from the estimates given below : 20

	₹
Advertisement	12,500
Salaries of sales department	25,000
Expenses of sales department	7,500
Counter-salesman salaries and allowances	30,000

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

Commission to counter-salesmen is payable at 1% of sales executed by them.

Travelling salesman are entitled to a commission at 10% on sales effected through them and a further 5% towards expenses :

Sales Territories	Sales at Counters (₹)	Sales by Travelling Salesmen (₹)	Total estimated sales (₹)
A	4,00,000	50,000	4,50,000
B	6,00,000	75,000	6,75,000
C	7,00,000	1,00,000	8,00,000

6. How can controllable and uncontrollable costs be handled in responsibility accounting system ? Discuss with the help of appropriate examples. 10+10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

7. (a) Describe the essentials of successful reporting. 10

(b) Discuss the application of relevant cost in alternative methods of production and plant shut-down decision. 10

8. Write notes on any *two* of the following : 10+10

(a) Limitations of Financial Accounting

(b) Zero Based Budgeting

(c) Environmental Accounting

(d) Cost-Volume-Profit Analysis

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

MCO–05

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

(एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2025

एम.सी.ओ.–05 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : *(i) किन्हीं **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

(ii) सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. (क) परिवर्तनशील, स्थिर और अर्धपरिवर्तनशील लागतों में अन्तर कीजिए। यह भेद क्यों महत्वपूर्ण है ? 10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ख) लेखांकन मानकों के उद्देश्य एवं महत्व का वर्णन कीजिए। 10

2. एक व्यापारी के निम्नलिखित तलपट से आप वर्ष 31 मार्च, 2023 को व्यापारिक एवं लाभ–हानि खाता बनाइए तथा उस दिन स्थिति विवरण तैयार कीजिए : 20

31 मार्च, 2023 को तलपट	
विवरण	**राशि (नामे) (₹)**
आहरण खाता	7,500
प्लाण्ट एवं मशीनरी (1-4-2022)	1,25,000
रहतिया (1-4-2022)	19,250
प्लाण्ट एवं मशीनरी (1-10-2022)	6,250
क्रय	1,02,500

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

विक्रय वापसी	2,500
विविध देनदार	25,750
फर्नीचर	6,200
भाड़ा	12,500
बाह्य गाड़ी भाड़ा	625
किराया, दर एवं कर	5,750
छपाई एवं स्टेशनरी	1,000
व्यापारिक खर्च	500
बीमा व्यय	875
वेतन एवं मजदूरी	26,625
बैंक में नकदी	25,675
हस्तस्थ रोकड़	7,250
डाक एवं टेलीग्राम	1,000
	3,76,750

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

विवरण	**राशि (जमा) (₹)**
पूँजी	1,50,000
क्रय वापसी	1,250
विविध लेनदार	22,500
विक्रय	2,00,000
डूबत एवं संदिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान	500
प्राप्य बट्टा	1,000
किराया (30–9–2023 तक)	1,500
	3,76,750

समायोजनाएँ :

(i) 31 मार्च, 2023 को रहतिया का मूल्यांकन ₹ 15,000 था।

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ii) ₹ 750 के डूबत ऋण अपलिखित कीजिए।

(iii) 5% की दर से डूबत एवं सन्दिग्ध ऋणों के लिए प्रावधान, विविध देनदार पर करना है।

(iv) 2% की दर से देनदारों पर बट्टे का प्रावधान कीजिए एवं लेनदारों पर भी प्रावधान कीजिए।

(v) प्लाण्ट एवं मशीनरी पर 20% प्रति वर्ष की दर से तथा फर्नीचर पर 5% की दर से ह्रास लगाइए।

(vi) पूर्वदत्त बीमा ₹ 125 का है।

(vii) दुर्घटना में ₹ 6,250 का माल पूर्णतया खराब हो गया। बीमा कम्पनी ने 28-3-2023 को ₹ 5,000 का दावा स्वीकार किया।

3. रोकड़ प्रवाह विवरण क्या है ? रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार करने की तकनीक का वर्णन कीजिए। 5+15

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

4. मास्टर बजट से आप क्या समझते हैं ? काल्पनिक आँकड़ों के सहयोग से इसके घटकों का वर्णन कीजिए। 5+15

5. निम्नलिखित अनुमान से 31 मार्च, 2023 की समाप्त होने वाले तिमाही के लिए विक्रय उपरिव्यय बजट बनाइए : 20

	₹
विज्ञापन	12,500
विक्रय विभाग का वेतन	25,000
विक्रय विभाग का व्यय	7,500
खिड़की पर विक्रयकर्ता का वेतन एवं भत्ते	30,000

खिड़की पर विक्रयकर्ता को उसके द्वारा की गई बिक्री पर 1% की दर कमीशन है।

यात्रा विक्रयकर्ता को उनके द्वारा की गई बिक्री पर 10% की दर से कमीशन प्राप्त करने का अधिकार है तथा इसके बाद 5% की दर से खर्चे प्राप्त करता है :

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

प्रान्तीय/क्षेत्रीय बिक्री	खिड़की पर बिक्री (₹)	यात्रा विक्रय कर्ता द्वारा बिक्री (₹)	कुल अनुमानित बिक्री (₹)
A	4,00,000	50,000	4,50,000
B	6,00,000	75,000	6,75,000
C	7,00,000	1,00,000	8,00,000

6. उत्तरदायित्व लेखांकन प्रणाली में नियन्त्रणीय एवं अनियन्त्रणीय लागतों को कैसे नियन्त्रित किया जा सकता है ? उचित उदाहरणों की सहायता से समझाइए। 10+10

7. (क) सफल रिपोर्टिंग की अनिवार्यताओं का वर्णन कीजिए। 10

(ख) उत्पादन के वैकल्पिक विधियों में प्रासंगिक लागत के अनुप्रयोग और संयन्त्र बन्द करने के निर्णय पर चर्चा कीजिए। 10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

८. निम्नलिखित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणियाँ लिखिए : 10+10

(क) वित्तीय लेखांकन की सीमाएँ

(ख) शून्य आधारित बजटिंग

(ग) पर्यावरण लेखांकन

(घ) लागत–मात्रा–लाभ विश्लेषण

× × × × ×

Downloaded from www.IGNOUBABA.com