

**POST GRADUATE DIPLOMA IN
SCHOOL LEADERSHIP AND
MANAGEMENT (PGDSLM)**

Term-End Examination

December, 2025

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 Hours

Maximum Weightage : 70%

Note : (i) *All questions are compulsory.*

(ii) *All questions carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about
600 words :

Discuss the future of schooling regarding the
following :

- (a) Attempting to maintain the status quo

(b) Re-schooling

(c) De-schooling

Or

Discuss the ethical issues that arise in your school. As a head teacher, what steps would you take to help teachers make ethical decisions ?

2. Answer the following question in about **600** words :

Explain the concept of 'learning organisation'. Discuss the role of a head teacher in building a learning organisation.

Or

Discuss intrapersonal and interpersonal conflicts with suitable examples.

3. Answer any *four* of the following questions in about **150** words each :

(a) Identify your strengths and weaknesses as a decision-maker.

(b) Describe the indicators for high expectations for success in an effective school.

- (c) Describe the functions of the four most common roles seen in meetings.
 - (d) Illustrate how the content of the message influences the effectiveness of communication.
 - (e) Explain collaborative leadership with examples.
 - (f) Describe the *four* aspects of self-awareness.
4. Answer the following question in about **600** words :

Discuss the principles of delegation. Make a detailed plan for delegating the various school tasks to your staff.

MES-004

विद्यालय नेतृत्व एवं प्रबन्धन में स्नातकोत्तर

डिप्लोमा (पी. जी. डी. एस. एल. एम.)

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2025

एम.ई.एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य

अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

निम्नलिखित के सम्बन्ध में विद्यालयी शिक्षा के भविष्य पर चर्चा कीजिए :

(a) यथापूर्व स्थिति को बनाये रखने का प्रयास करना

A-273/MES-004

- (b) री-स्कूलिंग
- (c) डी-स्कूलिंग

अथवा

अपने विद्यालय में उठने वाले नैतिक मुद्दों पर चर्चा कीजिए।
एक मुख्य अध्यापक के रूप में आप शिक्षकों को नैतिक निर्णय लेने में मदद करने के लिए क्या कदम उठाएंगे ?

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
- ‘अधिगम संगठन’ की संकल्पना की व्याख्या कीजिए।
अधिगम संगठन को स्थापित करने में एक मुख्य अध्यापक की भूमिका की चर्चा कीजिए।

अथवा

अंतरावैयक्तिक तथा अंतर्वैयक्तिक संघर्ष/द्वंद्व की चर्चा उचित उदाहरणों द्वारा कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग 150-150 शब्दों में दीजिए :
- (a) एक निर्णयकर्ता के रूप में आप अपनी ताकत तथा कमजोरियाँ पहचानिए।

- (b) एक प्रभावी विद्यालय में सफलता की उच्च उम्मीदों के संकेतकों का वर्णन कीजिए।
 - (c) बैठकों में देखी जाने वाली चार सबसे आम भूमिकाओं के कार्यों की व्याख्या कीजिए।
 - (d) उदाहरण द्वारा समझाइए कि संदेश की सामग्री संचार की प्रभावशीलता को कैसे प्रभावित करती है।
 - (e) सहयोगी नेतृत्व को उदाहरणों द्वारा समझाइए।
 - (f) आत्म-जागरूकता के चार पहलुओं की व्याख्या कीजिए।
4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
- प्रत्यायोजना के सिद्धान्तों की चर्चा कीजिए। अपने स्टाफ सदस्यों के बीच विद्यालय के विभिन्न कार्यों का प्रत्यायोजन करने के लिए विस्तृत योजना तैयार कीजिए।

x x x x x