No. of Printed Pages : 10 **MES–104**

MASTER OF ARTS (EDUCATION)/POST GRADUATE DIPLOMA IN HIGHER EDUCATION

[M. A. (EDU.)/PGDHE]

Term-End Examination

December, 2025

MES-104 : PLANNING AND MANAGEMENT OF HIGHER EDUCATION

Time : 3 Hours *Maximum Weightage : 70%*

Note : *(i) All questions are compulsory.*

(ii) All questions are of equal weightage.

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

1. Answer the following question in about **600** words :

   Assess the growth of Higher Education in India during the past 75 years. Identify major trends/developments in higher education and analyse various issues involved in planning and management to bring in growth in tertiary education.

   Or

   Describe the characteristics of a higher education institution that is highly oriented for change. Discuss the role of leadership in bringing up organizational transformation in the institution.

2. Answer the following question in about **600** words :

   Discuss the basic tenets or principles on which the Governance of Indian University is based. Give suitable example of each tenet.

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

Or

Elaborate the importance of managerial skills, and strategic role of a university teacher in achieving the curricular goals set by the university.

3. Answer any *four* of the following questions in about **150** words each :

(a) Describe the philosophical foundations of education.

(b) Describe the components of university budget.

(c) Discuss the process of institutional renewal.

(d) How does 'Social Systems Theory' contribute to educational management ?

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(e) Discuss the mechanism to manage 'human resources' in an institution of higher learning.

(f) Examine the role of MIS (Management Information System) for organisational effectiveness.

4. Answer the following question in about **600** words :

As a teacher in an institution of higher learning, plan your teaching strategy for one semester at both macro and micro levels, taking into account the following :

(a) Give the level you would be teaching.

(b) Show the content to be covered, and mention specific topics too.

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(c) List your activities spread over a few months.

(d) Using Time Management Matrix, map you daily activities.

(e) How will you ensure/evaluate the effectiveness of this teaching plan ? Justify your views.

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

MES–104

स्नातकोत्तर कला (शिक्षा)/उच्च शिक्षा में स्नातकोत्तर डिप्लोमा

[एम.ए. (ई.डी.यू.)/पी.जी.डी.एच.ई.]

सत्रांत परीक्षा

दिसम्बर, 2025

एम.ई.एस.–104 : उच्च शिक्षा का नियोजन एवं प्रबंधन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम भारिता : 70%*

नोट : *(i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।*

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

---

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

विगत 75 वर्षों के दौरान भारत में उच्च शिक्षा के विकास का आकलन कीजिए। उच्च शिक्षा में प्रमुख प्रवृत्तियों/विकास

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

की पहचान कीजिए और तृतीयक शिक्षा में संवृद्धि/विकास लाने के लिए नियोजन एवं प्रबंधन में शामिल विविध मुद्दों का विश्लेषण कीजिए।

अथवा

परिवर्तन के लिए उच्च रूप से अभिमुख एक उच्च शिक्षा संस्था की विशिष्टताओं का वर्णन कीजिए। संस्था में संगठनात्मक परिवर्तन लाने में नेतृत्व की भूमिका की परिचर्चा कीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

भारतीय विश्वविद्यालय के प्रशासन पर आधारित आधारभूत मतों अथवा सिद्धांतों की परिचर्चा कीजिए। प्रत्येक मत का उपयुक्त उदाहरण दीजिए।

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

अथवा

विश्वविद्यालय द्वारा निर्धारित पाठ्येतर लक्ष्यों की प्राप्ति में एक विश्वविद्यालय शिक्षक के प्रबंधकीय कौशलों और रणनीतिक भूमिका के महत्व का सविस्तार प्रतिपादन कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं **चार** प्रश्नों के उत्तर (प्रत्येक लगभग 150 शब्दों में) दीजिए :

(क) शिक्षा के दार्शनिक आधारों का वर्णन कीजिए।

(ख) विश्वविद्यालय बजट के घटकों का वर्णन कीजिए।

(ग) सांस्थानिक नवीकरण की प्रक्रिया की परिचर्चा कीजिए।

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(घ) 'सामाजिक तंत्र सिद्धांत' (सोशल सिस्टम्स थियोरी) किस प्रकार सामाजिक प्रबंधन में योगदान देता है ?

(ङ) उच्च अधिगम के एक संस्थान में 'मानव संसाधनों' के प्रबंधन के लिए तंत्र की परिचर्चा कीजिए।

(च) संगठनात्मक प्रभाविता के लिए एम.आई.एस. (प्रबंधन सूचना प्रणाली) की भूमिका का परीक्षण कीजिए।

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

निम्नलिखित को ध्यान में रखते हुए वृहद् और सूक्ष्म दोनों स्तरों पर एक संगोष्ठी के लिए एक उच्च अधिगम संस्थान में एक शिक्षक के रूप में अपनी शिक्षण रणनीति की योजना तैयार कीजिए :

(क) आप जिस स्तर शिक्षण करेंगे, बताइए।

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ख) जो विषय–वस्तु शामिल की जायेगी उसे दर्शाइये और विशिष्ट शीर्षकों का भी उल्लेख कीजिए।

(ग) कुछ महीनों के समय–विस्तार के लिए अपने क्रियाकलाप सूचीबद्ध कीजिए।

(घ) समय प्रबंधन मैट्रिक्स का प्रयोग करते हुए अपने प्रतिदिन के क्रियाकलापों का मानचित्रण कीजिए।

(ङ) इस शिक्षण योजना की प्रभाविता को आप किस प्रकार सुनिश्चित करेंगे/मूल्यांकन करेंगे ? अपने विचारों को न्यायोचित ठहराइये।

× × × × ×

Downloaded from www.IGNOUBABA.com