No. of Printed Pages : 12 **MCO–05**

MASTER OF COMMERCE

(M.COM.)

Term-End Examination

June, 2025

MCO-05 : ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

Note : *Attempt any* ***five*** *questions. All questions carry equal marks.*

1. (a) What is standard costing ? State the objectives of standard costing. 8

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(b) Elaborate functional classification of Budget with the help of appropriate examples. 12

2. (a) The following information relates to a manufacturing company : 10

Targeted sales of product X 100000 units. Each unit of product X requires 3 units of material A and 4 units of material B.

Estimated opening balance at the commencement of next year are :

Finished product	:	20000 units
Material A	:	24000 units
Material B	:	30000 units

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

The desirable closing balances at the end of next year are :

Finished products	:	28000 units
Material A	:	26000 units
Material B	:	32000 units

From the above information, prepare a material budget.

(b) Discuss that how (i) the provision for taxation and (ii) provision for dividend will be treated while preparing cash flow statement with the help of hypothetical examples. 10

3. (a) Distinguish between Standard Costing and Budgeting. 10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(b) Write short notes on the following : 6+4

(i) Prerequisites for the success of standard costing

(ii) Revision of standards

4. (a) A company is producing a single product and sells it at ₹ 10 per unit. Variable cost is ₹ 6 per unit and fixed cost ₹ 40,000 per annum. 12

Calculate :

(i) Break-even point and

(ii) Sales volume required to earn a profit of ₹ 60,000 per annum.

(b) Describe various uses of responsibility accounting. 8

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

5. (a) Explain practical application of differential costing. 10

(b) Discuss application of 'Relevant Cost' in 'Make or Buy decision' and 'Sales Mix Decision'. 10

6. (a) Prepare a cost sheet for a manufacturing company with the help of hypothetical figures. 10

(b) Explain any *five* methods of costing with the help of appropriate examples. 10

7. (a) Draw income statement in vertical format with the help of imaginary figures. 10

(b) Draw Balance Sheet in vertical format with the help of imaginary figures. 10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

8. Write notes on any *two* of the following :

10+10

(i) Profitability Ratios

(ii) Treatment of depreciation in preparing fund flow statement

(iii) Methods of transfer pricing

(iv) Social Accounting

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

MCO–05

वाणिज्य में स्नातकोत्तर उपाधि

(एम. कॉम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2025

एम.सी.ओ.-05 : प्रबन्धकीय निर्णयों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

नोट : *किन्हीं **पाँच** प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

1. (अ) मानक लागत निर्धारण क्या है ? मानक लागत निर्धारण के उद्देश्य बताइए। 8

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ब) उचित उदाहरणों की सहायता से बजट के कार्यात्मक वर्गीकरण का वर्णन कीजिए। 12

2. (अ) एक निर्माणी कम्पनी से सम्बन्धित निम्नलिखित सूचना दी गई है : 10

उत्पाद एक्स की निर्धारित बिक्री 100000 इकाइयाँ।

उत्पाद एक्स की प्रत्येक इकाई को सामग्री A की 3 इकाइयों तथा सामग्री B की 4 इकाइयों की आवश्यकता होती है।

अगले वर्ष के आरम्भ में अनुमानित प्रारम्भिक शेष हैं :

तैयार उत्पाद :	20000 इकाइयाँ
सामग्री A :	24000 इकाइयाँ
सामग्री B :	30000 इकाइयाँ

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

अगले वर्ष के अन्त में वांछित अन्तिम शेष हैं :

तैयार उत्पाद :	28000 इकाइयाँ
सामग्री A :	26000 इकाइयाँ
सामग्री B :	32000 इकाइयाँ

उपर्युक्त सूचना के आधार पर सामग्री बजट तैयार कीजिए।

(ब) काल्पनिक उदाहरणों की सहायता से रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार करते समय (i) कराधान के लिए प्रावधान और (ii) लाभांश के लिए प्रावधान कैसे व्यवहार में लाया जाएगा, विवेचन कीजिए। 10

3. (अ) मानक लागत निर्धारण एवं बजटिंग में अन्तर बताइए। 10

(ब) निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए : 6+4

(i) मानक लागत निर्धारण की सफलता के लिए पूर्व–आवश्यकताएँ

(ii) मानकों का संशोधन

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

4. (अ) एक कम्पनी एक उत्पाद का उत्पादन करती है और इसे ₹ 10 प्रति इकाई पर बेचती है। परिवर्तनशील लागत ₹ 6 प्रति इकाई तथा स्थिर लागत 40,000 प्रति वर्ष है। गणना कीजिए : 12

(i) सम-विच्छेद बिन्दु

(ii) बिक्री की मात्रा जिसमें ₹ 60,000 प्रति वर्ष लाभ कमाया जा सके।

(ब) उत्तरदायित्व लेखांकन के विभिन्न उपयोगों का वर्णन कीजिए। 8

5. (अ) विभेदक लागत निर्धारण के व्यवहारिक अनुप्रयोग की व्याख्या कीजिए। 10

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ब) 'उत्पादन या क्रय निर्णय' एवं 'विक्रय मिश्रण निर्णय' में 'प्रासंगिक लागत' के प्रयोग का वर्णन कीजिए। 10

6. (अ) काल्पनिक आँकड़ो की सहायता से एक निर्माणी कम्पनी के लिए लागत पत्र तैयार कीजिए। 10

(ब) उचित उदाहरणों की सहायता से लागत निर्धारण की किन्हीं **पाँच** विधियों की व्याख्या कीजिए। 10

7. (अ) काल्पनिक आँकड़ों की सहायता से ऊर्ध्वाधर (लम्बवत्) प्रारूप में आय विवरण बनाइए। 10

(ब) काल्पनिक आँकड़ों की सहायता से लम्बवत् प्रारूप में स्थिति विवरण (चिट्ठा) बनाइए। 10

8. निम्नलिखित में से किन्हीं **दो** पर टिप्पणियाँ लिखिए : 10+10

(i) लाभप्रदता अनुपात

Downloaded from www.IGNOUBABA.com

(ii) कोष प्रवाह विवरण तैयार करते समय ह्रास का व्यवहार

(iii) हस्तान्तरण कीमत निर्धारण की विधियाँ

(iv) सामाजिक लेखांकन

× × × × ×

Downloaded from www.IGNOUBABA.com