

**POST GRADUATE DIPLOMA IN
SCHOOL LEADERSHIP AND
MANAGEMENT (PGDSL M)**

Term-End Examination

June, 2025

**MES-004 : HEAD TEACHERS AS SCHOOL
LEADERS**

Time : 3 Hours

Maximum Weightage : 70%

Note : (i) *All questions are compulsory.*

(ii) *All questions carry equal weightage.*

1. Answer the following question in about **600** words :

Explain the concept of 'principle-centred leadership'. How does it operate at the

personal, interpersonal and managerial levels of leadership ?

Or

What are the basic characteristics of a decision-making process ? Describe the major types of decisions that school heads have to make.

2. Answer the following question in about **600** words :

Discuss the various elements in a communication process.

Or

Discuss managing the self and teams as aspects of educational management.

3. Answer any *four* of the following questions in about **150** words each :

- (a) What do you understand by shared instructional leadership ?
- (b) Describe the characteristics of an effective delegator.
- (c) What are the legitimate purposes for having staff meetings ?

- (d) Describe goal conflict.
 - (e) Explain 'high expectations for success' as a correlate for an effective school.
 - (f) Suggest the changes that are needed in your school policies.
4. Answer the following question in about **600** words :

Explain the 'team learning' discipline of the learning organisation. Illustrate how it is linked to the other disciplines of the learning organisation.

MES-004

विद्यालय नेतृत्व तथा प्रबन्धन में स्नातकोत्तर

डिप्लोमा (पी. जी. डी. एस. एल. एम.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2025

एम. ई. एस.-004 : विद्यालय नेता के रूप में मुख्य

अध्यापक

समय : 3 घण्टे

अधिकतम भारिता : 70%

नोट : (i) सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।

(ii) सभी प्रश्नों की भारिता समान है।

1. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

सिद्धान्त-केन्द्रित नेतृत्व की संकल्पना की व्याख्या कीजिए।

यह किस प्रकार से व्यक्तिगत, अंतःव्यक्तिगत तथा प्रबंधन स्तर पर कार्य करता है ?

अथवा

एक निर्णय लेने की प्रक्रिया के मूलभूत लक्षण क्या हैं ?
विद्यालय प्रमुख द्वारा लिए जाने वाले प्रमुख प्रकार के निर्णयों
का वर्णन कीजिए।

2. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :
संप्रेषण प्रक्रिया के विभिन्न घटकों की चर्चा कीजिए।

अथवा

शैक्षिक प्रबंधन के पहलुओं से स्वयं तथा टीमों के प्रबंधन की
चर्चा कीजिए।

3. निम्नलिखित में से किन्हीं चार प्रश्नों के उत्तर लगभग
150 शब्दों (प्रत्येक) में दीजिए :
- (क) सहयोगी अनुदेशात्मक नेतृत्व से आप क्या समझते
हैं ?
- (ख) एक प्रभावी प्रत्यायोजन के लक्षणों की व्याख्या
कीजिए।
- (ग) कर्मचारी बैठक करने के वैध उद्देश्य क्या हैं ?
- (घ) 'लक्ष्य द्वन्द्व' की व्याख्या कीजिए।

(ङ) 'सफलता के लिए उच्च उम्मीदें' एक प्रभावी विद्यालय के लिए एक सहसंबंध के रूप में, व्याख्या कीजिए।

(च) आपकी विद्यालय नीतियों में आवश्यक परिवर्तनों के लिए सुझाव दीजिए।

4. निम्नलिखित प्रश्न का उत्तर लगभग 600 शब्दों में दीजिए :

अधिगम संगठन के लिए 'टीम अधिगम' विषय की व्याख्या कीजिए। यह अधिगम संगठन के अन्य विषयों से किस प्रकार संबंधित है, उदाहरण द्वारा समझाइये।

× × × × ×