

No. of Printed Pages : 8

BMP-004

B. B. A. (GENERAL) [BBA(G)]

Term-End Examination

June, 2026

BMP-004 : STRATEGIC MANAGEMENT

Time : 3 Hours

Maximum Marks : 100

Note : (i) Attempt any *five* questions.

(ii) All questions carry equal marks.

1. What do you mean by strategic management process ? Briefly explain its key components.

20

2. (a) Why is external environment analysis important for business organizations ?

Discuss the steps of external environment analysis.

10

- (b) Discuss various functional strategies required in key functional areas of business. 10
3. What is corporate-level strategy ? Discuss its major characteristics with relevant examples and examine its significance for organizational success. 20
4. Discuss the concept and features of strategy implementation. Explain the process of strategy implementation in detail. 10+10
5. (a) Discuss the McKinsey Matrix as a strategic tool. Explain its role in evaluating business units and formulating strategies. 10
- (b) What do you mean by balanced scorecard ? Discuss its perspectives and importance. 10

6. Briefly comment on the following: 10+10

(a) Strategic management must be a continuous process.

(b) Strategic planning moves step-by-step, from vision to evaluation.

7. (a) Describe SWOT Analysis process and prepare a SWOT matrix for an Indian company of your choice. 10

(b) Briefly describe *four* types of strategic control. 10

8. Write short notes on any *four* of the following : 4×5=20

(a) Operational Planning

- (b) Artificial Intelligence (AI) in strategic management
- (c) Value Chain Analysis
- (d) Cost leadership business strategy
- (e) Timely Goals and Objectives

BMP-004**बी. बी. ए. (सामान्य) [बी. बी. ए. (जी.)]****सत्रांत परीक्षा****जून, 2026****बी.एम.पी.-004 : सामरिक प्रबंधन**

समय : 3 घण्टे

अधिकतम अंक : 100

नोट : (i) किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

(ii) सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

1. सामरिक प्रबंधन प्रक्रिया से आप क्या समझते हैं ? इसके

प्रमुख घटकों की संक्षेप में व्याख्या कीजिए। 20

2. (क) व्यावसायिक संगठनों के लिए बाह्य वातावरण का

विश्लेषण क्यों महत्वपूर्ण है ? बाह्य वातावरण

विश्लेषण के चरणों की चर्चा कीजिए। 10

(ख) व्यवसाय के प्रमुख कार्यात्मक क्षेत्रों में आवश्यक

विभिन्न कार्यात्मक रणनीतियों पर चर्चा कीजिए। 10

3. कॉर्पोरेट-स्तरीय रणनीति क्या है ? प्रासंगिक उदाहरणों के साथ इसकी प्रमुख विशेषताओं की चर्चा कीजिए, और संगठनात्मक सफलता के लिए इसके महत्व का परीक्षण कीजिए। 20

4. रणनीति कार्यान्वयन की अवधारणा और विशेषताओं पर चर्चा कीजिए। रणनीति कार्यान्वयन की प्रक्रिया को विस्तार से समझाइए। 10+10

5. (क) मैकिन्से मैट्रिक्स पर एक सामरिक उपकरण के रूप में चर्चा कीजिए। व्यावसायिक इकाइयों के मूल्यांकन और रणनीतियों के निर्माण में इसकी भूमिका स्पष्ट कीजिए। 10

(ख) संतुलित स्कोरकार्ड से आप क्या समझते हैं ? इसके

परिप्रेक्ष्य और महत्व पर चर्चा कीजिए। 10

6. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ कीजिए : 10+10

(क) सामरिक प्रबंधन एक सतत् प्रक्रिया होनी चाहिए।

(ख) सामरिक योजना चरण-दर-चरण, दृष्टि से मूल्यांकन

तक आगे बढ़ती है।

7. (क) SWOT विश्लेषण प्रक्रिया का वर्णन कीजिए और

अपनी पसंद की किसी भारतीय कंपनी के लिए

SWOT मैट्रिक्स तैयार कीजिए। 10

(ख) सामरिक नियंत्रण के चार प्रकारों का संक्षेप में वर्णन

कीजिए। 10

8. निम्नलिखित में से किन्हीं चार पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ

लिखिए : 4×5=20

(क) परिचालन योजना

(ख) सामरिक प्रबंधन में कृत्रिम बुद्धिमत्ता (AI)

(ग) मूल्य-शृंखला विश्लेषण

(घ) लागत नेतृत्व व्यवसाय रणनीति

(ङ) समयबद्ध लक्ष्य और उद्देश्य

x x x x x