No. of Printed Pages : 10 **MMPC–004**

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION / MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION IN BANKING AND FINANCE / MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION IN HEALTH CARE AND HOSPITAL MANAGEMENT / MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (LOGISTICS & SUPPLY CHAIN MANAGEMENT) / MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION (CONSTRUCTION MANAGEMENT) (MBA/MBF/MBAHCHM/ MBALS/MBACN)

Term-End Examination

June, 2026

MMPC-004 : ACCOUNTING FOR MANAGERS

Time : 3 Hours *Maximum Marks : 100*

(Weightage : 70%)

Note : *(i) Attempt any* ***five*** *questions.*

(ii) All questions carry equal marks.

---

1. Write short notes on the following :

   (a) Cost concept

   (b) Materiality concept

   (c) Periodicity concept

   (d) Consistency concept

2. What are 'Current Assets' ? Explain different current assets in order of their relative liquidity.

3. Explain the concept of 'Cost'. Critically discuss the major classifications of costs and their managerial relevance. Differentiate between controllable and uncontrollable costs with the help of a suitable example.

4. (a) What do you understand by ‘Break Even Analysis’ ? How is it helpful for managers ?

   (b) Calculate Break-Even Sales Value when Sales is ₹ 2,00,000, Variable Cost is ₹ 1,20,000 and Fixed Cost is ₹ 50,000.

5. Define ‘Zero Based Budgeting’. Distinguish it from Traditional Budgeting. Enumerate the advantages of zero-based budgeting and discuss its process.

6. What is an ‘Annual Report’ ? What purposes does it serve ? Outline the typical contents of an Annual Report.

7. Define 'Human Resource Accounting'. Critically examine the different Human Resource Measurement Models under Cost-based and Value-based Approaches.

8. Following are the Standard Cost specifications for a product :

Time	10 hours per unit
Cost	₹ 5 per hour
Actual performance :	
Production	750 units
Hours taken for production	7,600 hours
Idle time	150 hours
Average Cost	₹ 5.20 per hour
Actual Cost	₹ 40,300

You are required to calculate :

(a) Labour Cost Variance

(b) Labour Rate Variance

(c) Labour Time Variance

(d) Idle Time Variance

(e) Total Efficiency Variance

MMPC–004

मास्टर ऑफ बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन/मास्टर ऑफ बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन (बैंकिंग और वित्त)/मास्टर ऑफ बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन इन हेल्थ केयर एण्ड हॉस्पीटल मैनेजमेंट/मास्टर ऑफ बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन (लॉजिस्टिक एण्ड सप्लाई चैन मैनेजमेंट)/मास्टर ऑफ बिजनेस एडमिनिस्ट्रेशन (कन्सट्रक्शन मैनेजमेंट) (एम.बी.ए./एम.बी.एफ./एम.बी.ए.एच.सी.एच.एम./एम.बी.ए.एल.एस./एम.बी.ए.सी.एन.)

सत्रांत परीक्षा

जून, 2026

एम.एम.पी.सी.–004 : प्रबन्धकों के लिए लेखांकन

समय : 3 घण्टे *अधिकतम अंक : 100*

(भारिता : 70%)

नोट : *(i) किन्हीं* ***पाँच*** *प्रश्नों के उत्तर दीजिए।*

(ii) सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

---

1. निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए :

(अ) लागत अवधारणा

(ब) भौतिकता की अवधारणा या महत्त्व का सिद्धांत

(स) आवधिकता अवधारणा

(द) संगति अवधारणा

2. 'चालू संपत्तियाँ' क्या हैं? विभिन्न चालू संपत्तियों को उनकी सापेक्ष तरलता (liquidity) के क्रम में समझाइए।

3. 'लागत' की अवधारणा को समझाइए। लागतों के प्रमुख वर्गीकरणों और उनके प्रबंधकीय महत्व पर आलोचनात्मक चर्चा कीजिए। उपयुक्त उदाहरण की सहायता से नियंत्रणीय और अनियंत्रणीय लागतों के बीच अंतर स्पष्ट कीजिए।

4\. (अ) 'सम–विच्छेद विश्लेषण' से आप क्या समझते हैं ? यह प्रबंधकों के लिए किस प्रकार सहायक है ?

(ब) सम–विच्छेद बिक्री मूल्य की गणना कीजिए, जब बिक्री ₹ 2,00,000, परिवर्तनीय लागत ₹ 1,20,000 और स्थिर लागत ₹ 50,000 हो।

5\. 'शून्य–आधारित बजटिंग' को परिभाषित कीजिए। इसे पारंपरिक बजटिंग से अलग कीजिए। शून्य–आधारित बजटिंग के लाभों को गिनाइए और इसकी प्रक्रिया पर चर्चा कीजिए।

6\. 'वार्षिक रिपोर्ट' क्या है ? यह किन उद्देश्यों की पूर्ति करती है ? एक वार्षिक रिपोर्ट की सामान्य विषय–वस्तु की रूपरेखा प्रस्तुत कीजिए।

7. 'मानव संसाधन लेखांकन' को परिभाषित कीजिए। लागत–आधारित और मूल्य–आधारित दृष्टिकोणों के अंतर्गत विभिन्न मानव संसाधन मापन मॉडलों का आलोचनात्मक परीक्षण कीजिए।

8. किसी उत्पाद के लिए मानक लागत विवरण निम्नलिखित हैं :

समय	10 घंटे प्रति इकाई
लागत	₹ 5 प्रति घंटा
वास्तविक निष्पादन :	
उत्पादन	750 इकाइयाँ
उत्पादन में लगा समय	7,600 घंटे
निष्क्रिय समय	150 घंटे
औसत लागत	₹ 5.20 प्रति घंटा
वास्तविक लागत	₹ 40,300

निम्नलिखित की गणना कीजिए :

(अ) श्रम लागत विचरण

(ब) श्रम दर विचरण

(स) श्रम समय विचरण

(द) निष्क्रिय समय विचरण

(य) कुल दक्षता विचरण

× × × × ×